

Villarreal CF 24-25

3 Estados

1- **Balance** es la foto de que tiene y que debe el club (o empresa) un día en concreto. (30-06-25 en este caso)

2- **Flujo de efectivo** es para saber que cash realmente se movió.

3- **P&L** es donde vemos si el negocio ganó o perdió durante el año, contablemente hablando.

Beneficio $\neq$ Caja
+19M€ -30M€

Los plazos de pagos en la venta de jugadores es la diferencia.

- 46% por amortizar
- 2,2 años de media de contratos

	24-25	23-24
# Vendidos	13	7
\$ de venta total	114,2	24,1
\$ neto por traspasos	94,7	28,5
Cobrado en caja	~59	—
A cobra	127,5	724

LCDP	24-25	25-26
	135,9M	173,1M

5 de los últimos 6 años está en el top 5 de la liga

120% se va a sueldos sin ventas

60% se va a sueldos con ventas

51% Relevancia de Plantilla (La Liga)

Amortización

Cuando compras a un jugador, el monto del fichaje se reparte entre los años del contrato.



El cash puede salir en tiempos diferentes, pero el valor amortizado es el mismo por año.

% Pendiente por Amortizar se mide sobre el dinero, no el número de jugadores.

No hay un % sano, se debe leer con el mercado vs libros, duración media de contratos, etc.

- Un % Alto significa que los fichajes son recientes. Seguirán saliendo como gastos en los siguientes P&L. Se pueden compensar

a) Aporte deportivo

b) Venderlo por encima de su valor en libros

Gracias a la amortización, el monto puede ser menor al de compra

- Un % Bajo significa fichajes antiguos prácticamente amortizados. Si los vendes todo es beneficio.

Venta de Jugadores

- Precio de venta es lo pactado, esto es lo que se puede amortizar.
- La venta cuenta en el ejercicio en el que se firma. Un equipo puede tener pérdidas o ganancias dependiendo que día haga sus ventas.
- Plazos cobrados de ventas antiguas van solo al balance, no tocan el P&L.
- Variables (bonus) de ventas anteriores si son un nuevo ingreso.
- Plusvalía latente (mercado - libros) es un poco exagerado, se tiene que restar % de reventa de otros clubs, derechos compartidos, comisiones, etc.

Cantera

Contablemente siempre "pierde", ya que no incluye la venta de canteranos o el ahorro de no fichar.

CEO Manchester City

Ferran Soriano explica que

$$\frac{\text{coste de la cantera en } x \text{ años}}{\text{canteranos que llegaron al equipo en } x \text{ años}} = \text{coste por canterano}$$

• Interiorizar bien el concepto del FairPlay financiero (UEFA, la liga)

• Otros casos de estudios como el Barça, Sevilla, Valencia, etc.

• Saber si lo que dice Ferran Soriano sobre % con relación a sueldos es con o sin ventas

Comentarios

• No son dueños de su estadio posible razón de baja deuda.

Ratios de Sueldos

$$\frac{\text{Personal}}{\text{Cifra de Negocio}} = \text{El negocio paga los sueldos sin vender?}$$

$$\frac{\text{Personal}}{\text{Cifra de Negocio} + \text{Resultado neto por traspaso}} = \text{Cuanto se va en sueldos? (contando ventas)}$$

$$\frac{\text{1er Equipo sin Amortización}}{\text{Ingresos Relevantes (todo lo que entra)}} = \text{Relevancia de la 1er plantilla (La Liga)}$$

Cifra de Negocio son los ingresos

- Abonos y Taquilla
- Patrocinio y Publi
- TV
- Comercial
- UEFA
- Otros

Nuggets

• Cuidado con las fechas de cobro de otros equipos para evitar problemas de caja.

• Entender si son equipo de cantera o compra-venta de jugadores. Son mas distinto de lo que parece.

• Tener cuidado con años bajos en ventas.